

Términos de Referencia

Evaluación de Seguridad

Colombia

Julio – Septiembre 2025

Fecha límite para la postulación: 4 de julio de 2025

[Thomson Media](#), con sede en Berlín, Alemania, se encuentra en la búsqueda de contratar una Evaluación de Seguridad en el marco del proyecto **Promoviendo la Innovación Global y el Aprendizaje Efectivo para Construir Resiliencia en los Medios Independientes (AGILE**, por sus siglas en inglés). Esta iniciativa financiada por la **Unión Europea**, es implementada por un consorcio liderado por **Internews Europe** junto a **ARTICLE 19, Fojo Media Institute/Linnaeus University, Thomson Media gGmbH** y **Transtélé France International**.

1. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

Thomson Media, en el marco de trabajo 3 de AGILE: *Modelos de Negocio Sostenible*, tiene por objetivo fortalecer la capacidad de los medios independientes para lograr modelos de ingresos viables y promover confianza en la audiencia. Este esfuerzo se centra en tres iniciativas clave:

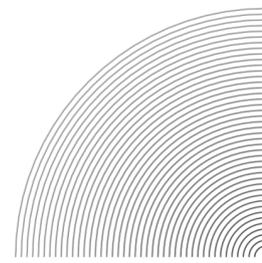
- 1. Incubadora de Resiliencia:** Una comunidad de práctica global que brinda a los medios independientes de enfoques sobre análisis de audiencia, innovación editorial y modelos de negocios sostenibles.
- 2. Apoyo a la Adaptabilidad Estratégica:** Los medios que hayan completado exitosamente la Incubadora de Resiliencia, recibirán de parte de Thomson una asistencia a medida para reducir la dependencia de una fuente. Esto incluye apoyo para la distribución, ampliación y aprovechamiento de mercados de publicidad, cultivar suscripciones locales y en la diáspora, explorar opciones de microfinanciamiento, desarrollar aplicaciones de IA que sean costo-efectivas, y la adaptación de contenido para diversas plataformas.
- 3. Los fondos de innovación brindarán apoyo estratégico para los medios independientes en América del Sur y Centroamérica.**

Para apoyar estas iniciativas y asegurar una completa mitigación del riesgo, Thomson Media busca contratar una consultoría que realice una evaluación de seguridad en Colombia.

La evaluación constará de dos partes:

Parte 1: Evaluación general de seguridad para medios de comunicación

- Analizar riesgos existentes y latentes de los medios de comunicación, incluyendo las vulnerabilidades en materia de ciberseguridad, los desafíos de seguridad física y las limitaciones regulatorias.



- Evaluar cómo estas amenazas afectan la sostenibilidad empresarial (referido a anunciantes, suscripciones, crowdfunding).
- Brindar recomendaciones prácticas y accionables para mejorar los protocolos de seguridad al tiempo que se da soporte a la resiliencia financiera.

Parte 2: Análisis de un medio específico (TM compartirá los detalles)

- Brindar recomendaciones claras y prácticas para fortalecer los protocolos de seguridad y dar apoyo a la resiliencia financiera de al menos un medio de comunicación seleccionado mediante una convocatoria abierta del proyecto.

2. OBJETIVOS

La evaluación tiene tres objetivos:

Parte 1: Evaluación general de seguridad para medios de comunicación

a) Realizar un análisis pormenorizado de los riesgos digitales y físicos que enfrentan las redacciones

- Amenazas digitales: Evaluar las brechas de ciberseguridad (como ser, malware, phishing, vigilancia y violaciones de datos), vulnerabilidades de software, prácticas de encriptado, riesgos de comunicación con fuentes externas y entre miembros del equipo, riesgos de acoso digital, etc.
- Amenazas físicas: Evaluar la seguridad de los periodistas (ante secuestros, asaltos, manifestaciones), la infraestructura de las redacciones (controles de acceso, protocolos de emergencia, dispositivos de escucha en las redacciones, etc.), y riesgos en coberturas de campo.
- Riesgos regulatorios y legales: examinar las leyes que impactan sobre la libertad de prensa, la protección de datos, la censura y la responsabilidad de los medios de comunicación.

b) Evaluar la intersección entre los riesgos de seguridad y la sostenibilidad del negocio

- Analizar cómo impactan los riesgos en el flujo de ingresos (anuncios, suscripciones, crowdfunding) y en la salud mental de los equipos a largo plazo.
- Identificar los riesgos en las transacciones financieras (por ejemplo, fraudes, filtración de datos de donantes).
- Recomendar modelos de negocios seguros pero adaptables para los medios.

Parte 2: Análisis de un medio específico (TM compartirá los detalles)

c) Realizar una auditoría de seguridad física y digital y brindar recomendaciones accionables para mitigar el riesgo en al menos una redacción (a ser seleccionada mediante una convocatoria abierta del proyecto).

- Medidas inmediatas: Soluciones rápidas (como ser, autenticación de dos factores, herramientas de comunicación seguras).

- Estrategias a mediano plazo: Mejoras en políticas (como ser, planes de respuesta ante incidentes, capacitación del staff).
- Soluciones a largo plazo: Cambios estructurales (como ser, hosting seguro, marcos de gestión de crisis).

3. UBICACIÓN

País: Colombia.

4. METODOLOGÍA

Esta Evaluación debería incluir una **metodología combinada de revisión documental, entrevistas con referentes clave** para la parte 1, y una revisión detallada de la seguridad digital y física de un medio específico en la parte 2..

Parte 1:

a) Revisión documental

- **Análisis legal y regulatorio:** Revisión de las leyes sobre seguridad de los periodistas, ciberdelitos, protección de datos y censura.
- **Contexto socio-político:** Examinar las tendencias en materia de violencia contra los periodistas, vigilancia digital y presiones políticas a medios.
- **Investigación técnica:** Analizar los informes existentes sobre amenazas a la ciberseguridad (como ser, tendencias de phishing, ataques DDoS).

b) Entrevistas a Informantes Clave (EIC)

10-12 entrevistas en Colombia con:

- ✓ Ejecutivos y editores de medios.
- ✓ Expertos en ciberseguridad.
- ✓ Defensores de la libertad de prensa.
- ✓ Autoridades locales (si son accesibles).

Parte 2:

- c) **Desarrollar una evaluación preliminar de las necesidades** de una redacción para identificar los riesgos y el contexto.
- d) **Implementar una auditoría de seguridad** tanto física como digital en el lugar para un medio de comunicación en Colombia.

5. RESULTADOS Y ENTREGABLES

Se le pedirá al investigador que cumpla con las siguientes tareas:

- Diseño metodológico y plan de la evaluación en comunicación con Thomson Media;
- Realizar una revisión documental y recopilar un informe de datos secundarios que señale los principales peligros y amenazas en el entorno de trabajo;
- Realizar Entrevistas a Informantes Clave (EIC);
- Integrar los datos cualitativos de las entrevistas al informe de datos secundarios, transformándolo en un borrador preliminar general del Informe de Evaluación de Seguridad (Parte 1).
- Integrar los comentarios de Thomson Media y finalizar el informe incorporando las guías de seguridad física y ciberseguridad y estrategias accionables para mitigar el riesgo (vea las explicaciones a continuación).
- Recomendaciones accionables y priorizadas para mejorar la resiliencia de un medio de comunicación (Parte 2)

Esto resultará en los siguientes entregables:

1. Informe de Evaluación de Seguridad Pormenorizado (Parte 1)

- Resumen ejecutivo de las amenazas clave.
- Matriz de riesgos (probabilidad vs. impacto del riesgo).
- Caso de estudios de incidentes anteriores (como ser, ciberataques, ataques físicos).
- Perfiles de riesgo específico para el país.
- Recomendaciones generales de seguridad digital y físicas para periodistas.

2. Resultados de la auditoría de seguridad y hoja de ruta de mitigación accionable para un medio seleccionado (Parte 2)

- **Digital:** herramientas de comunicación segura, uso de VPN, capacitación anti-phishing.
- **Física:** protocolos para coberturas seguras, contactos de respuesta ante emergencias, simulacros de evacuación, tanto para trabajo remoto (en casa) o en redacción.
- **Pasos priorizados** (corto/medio/largo plazo)
- **Consideraciones presupuestarias** para la implementación.
- **Recomendaciones de capacitación** (por ejemplo, talleres de higiene digital).

3. Presentación virtual (90 minutos)

- Resumen de los hallazgos para los participantes de la Incubadora de Resiliencia.

6. EXPERIENCIA REQUERIDA

- **Ciberseguridad y seguridad física** - probada capacidad para diseñar flujos de trabajo digitales seguros y llevar a cabo evaluaciones de riesgo sólidas. Fluidéz en desarrollo de protocolos de seguridad en campo para medios de comunicación, incluyendo

acceso a redacciones, prácticas seguras para coberturas noticiosas y planes de contingencia en entornos hostiles.

- **Conocimiento de medios y regulación** - sólida comprensión del contexto mediático y probada experiencia en colaborar con medios en contextos difíciles. Familiaridad con las regulaciones nacionales y regionales en materia de medios, protección de datos y libertad de expresión con capacidad para traducir perspectivas políticas en marcos de seguridad prácticos.
- Fluidez de trabajo profesional en **Español**.

7. POSTULACIÓN

Envíe su propuesta con un presupuesto para el estudio, con el CV de los consultores involucrados y vínculos a trabajos similares o al menos dos muestras a jobs@thomsonfoundation.org antes del **4 Julio de 2025**. En el asunto del e-mail indicar: Evaluación de Seguridad + Colombia.